

Barclays vend sa banque de détail en France

Le fonds d'investissement britannique AnaCap Financial va acquérir cet établissement dédié à la clientèle aisée.

ANNE BODESCOT
abodescot@lefigaro.fr

BARCLAYS EN FRANCE
EXERCICE 2015

290

millions d'euros de chiffre d'affaires (y compris les activités qui ne sont pas cédées à AnaCap Financial)

98

millions d'euros de perte

140 000

clients

BANQUE Un fonds d'investissement anglais, AnaCap Financial Partners, va mettre la main sur la banque Barclays en France, ses 74 agences dédiées à la clientèle aisée, sa gestion d'actifs, sa compagnie d'assurance-vie, ses services de courtage... Le groupe britannique Barclays, qui cède progressivement ses activités de banque de détail un peu partout dans le monde, a décidé de se défaire aussi de cette partie de sa filiale française (1000 salariés), jugée non stratégique. Il ne conservera dans l'Hexagone que les activités de banque d'investissement et de services aux entreprises, un segment sur lequel il veut se reconstruire.

Le sort de Barclays France était en suspens depuis trois ans et sa vente n'est pas une surprise. Que l'acquéreur soit un fonds de capital-investissement, spécialiste des services financiers, est en revanche plus étonnant. Jusqu'à présent, les banques - sous surveillance étroite des régulateurs, très réglementées, gourmandes en capitaux propres - n'étaient pas

des cibles faciles pour les fonds. Mais ce secteur ébranlé par la crise de 2008, où les grands acteurs se restructurent, alors que le digital permet à de nouveaux concurrents d'émerger, suscite de plus en plus de convoitises.

Créé il y a un peu plus de dix ans seulement, AnaCap Financial Partners affirme avoir gagné la confiance des régulateurs grâce à ses précédents investissements et à sa bonne connaissance du secteur. S'il se refuse pour l'instant à dévoiler sa stratégie pour Barclays France, le fonds, qui est à la tête d'un portefeuille de plus de 3 milliards d'euros, égrène volontiers le sort de ses autres acquisitions.

L'un de ses trophées est Aldermore, une banque spécialiste des prêts aux très petites entreprises, experte en gestion du risque. C'est la première banque achetée par AnaCap dès 2009 et il fut le premier fonds à recevoir l'accord du régulateur britannique pour l'achat d'un tel établissement. Aldermore n'avait encore que 100 millions de livres d'actifs, elle en détient 6 milliards aujourd'hui. Elle a fait son entrée à la Bourse de Londres l'an dernier. Avec une capitalisa-



L'agence Barclays installée avenue de l'Opéra, à Paris. F. BOUCHON/LE FIGARO

tion de plus de 800 millions d'euros, elle est considérée comme l'un de ces nouveaux établissements plus imaginatifs et plus agiles, qui viennent concurrencer les banques classiques en s'attaquant à un de leurs points faibles.

Des rachats dans toute l'Europe

En 2011, AnaCap s'était offert la filiale tchèque de la banque italienne Banco Popolare. Re baptisée Equa Bank, repensée et recentrée sur les PME, elle serait, selon lui, passée de 5000 clients à 200000 aujourd'hui. S'il a également racheté l'an dernier une banque polonaise, le fonds a aussi un pied dans le digital, avec MeDirect en Belgique, spécialiste de l'épargne en ligne. En France, il avait déjà acquis en 2014 le petit courtier d'assurance en ligne AssurOne.

Pour les 140000 clients de Barclays France, rien ne change, assure la banque. Le réseau peut en effet continuer à vivre loin de sa maison mère britannique, puisque la filiale française construit et gère ses propres placements. Mais l'arrivée d'AnaCap présage de bien des changements. Elle est en tout cas le signe de l'intérêt grandissant des fonds spécialistes des services financiers pour la France. Le fonds américain Cerberus avait ouvert le bal, en entrant en janvier en négociations exclusives pour l'achat des activités bancaires de General Electric en France. ■

Pierre & Vacances muscle son offre sur Internet

Avec le rachat de La France du Nord au Sud, le groupe gonfle ses offres de locations.

MATHILDE VISSEYRIAS
visseyrias@lefigaro.fr

500 000

hébergements seront proposés sur Maeva.com, le site que Pierre & Vacances commercialise, d'ici à 2020

TOURISME Pierre & Vacances-Center Parcs aussi se met en ordre de bataille pour rivaliser avec Airbnb, Abritel-HomeAway (filiale d'Expedia) et Booking. Le groupe vient de racheter La France du Nord au Sud, afin de gonfler l'offre de maisons et d'appartements de vacances qu'il commercialise sur son site Maeva.com.

Depuis 2014, ce site a pour vocation de ne pas limiter son catalogue aux seules locations Pierre & Vacances. Sur les 2500 offres qu'il propose actuellement, plus de 90 % d'entre elles proviennent de

concurrents (Odalys, Lagrange...). Cette stratégie d'ouverture rappelle celle d'AccorHotels.com qui, lui non plus, ne se contente plus de ses propres hôtels en ligne. La plateforme de réservation s'est ouverte aux hôtels indépendants, en attendant des résidences haut de gamme avec services hôteliers associés.

Hébergements certifiés

Avec La France du Nord au Sud, qui référence plus de 22 500 hébergements (des résidences de tourisme surtout, mais aussi des villages clubs, des campings, des gîtes, des maisons et des villas...), Maeva.com en commercialisera d'emblée 25 000, un nombre qu'il compte doubler d'ici à 2020. Plus gros, le

site compte sur sa meilleure visibilité pour attirer de nouveaux propriétaires désireux de confier leurs locations à Pierre & Vacances.

En plus de sa force de commercialisation, le groupe propose des services (remise des clés, ménage, blanchisserie...). Il va aussi certifier les hébergements : ses équipes locales visiteront les logements avant de les référencer. Enfin, Pierre & Vacances donne des recommandations de tarifs aux propriétaires.

Fondé il y a dix ans et employant 25 personnes, La France du Nord au Sud réalise une quarantaine de millions d'euros de volume d'affaires. Elle va permettre à Maeva.com d'atteindre rapidement le seuil des 150 millions d'euros de volume

d'affaires. « Il est impensable que Pierre & Vacances ne preme pas une place importante dans la location de vacances en ligne, compte tenu de son expérience depuis plus de 50 ans dans le métier. Si nous ne le faisons pas, d'autres opérateurs prendront la place », insiste Martine Balouka-Vallette, directrice générale tourisme chez Pierre & Vacances-Center Parcs.

« Cette acquisition a un double avantage, ajoute Morgann Lesné, associé chez Financière Cambon, conseil du vendeur. Elle prouve d'abord que Pierre & Vacances a basculé dans l'ère digitale. Ensuite, elle transforme Maeva.com en une agence de voyages spécialisée sur la destination France. » ■

ZOOM

GRÈVE : TRANSPORTS PERTURBÉS

Les grèves de ce jeudi contre la loi travail vont se répercuter sur le trafic aérien avec 20 % des vols supprimés à Orly et des perturbations sur l'ensemble du territoire. En Ile-de-France, seul le RER B sera affecté. La SNCF prévoit que plus de 90 % des trains rouleront normalement.

BOEING PLOMBÉ PAR SON RAVITAILLEUR

Le groupe Boeing souffre des coûts de développement de son avion ravitailleur KC-46. Au premier trimestre, son bénéfice net a diminué de 8,8 % à 1,22 milliard de dollars principalement à cause d'une nouvelle charge de 158 millions de dollars.



LES DÉCIDEURS

PAR Carole Bellemare avec Corinne Caillaud

www.lefigaro.fr/decideurs

JACQUES VAYRON CEA-Agence Iter

Jérôme Pamela, à la tête de l'Agence Iter depuis 2010, étant appelé à prendre sa retraite, le directeur du centre de Saclay est nommé pour le remplacer comme directeur de l'agence. Âgé de 57 ans, Jacques Vayron, Sciences éco, a fait toute sa carrière au CEA où il a débuté en 1980 à la direction des applications militaires. Il dirigeait le centre de Saclay depuis 2012.

ALESSANDRO PIGAZZI Arval-BNP Paribas

Arval, filiale de BNP Paribas spécialiste de la location de véhicules multimarque avec services aux entreprises, passe la vitesse supérieure et nomme cet Italien de 44 ans, fidèle du groupe, comme directeur de l'International Business Office (IBO), structure dédiée aux grands clients. Diplômé en sciences politiques de l'université La Sapienza de Rome, où il a également obtenu un diplôme en comptabilité et loi bancaire, Alessandro Pigazzi a près de vingt ans d'expérience dans l'industrie de la location de véhicules d'entreprise. Il a débuté chez Arval en Italie en 1998 avec l'objectif de développer cette filiale tout juste établie à Rome. Arrivé à Paris en 2011, il était depuis deux ans directeur d'Arval Consulting et du Corporate Vehicle Observatory.



Jean-Charles Robin, nouvel élan pour le groupe Spie Batignolles

Spie Batignolles jette de nouvelles bases pour l'avenir. Le quatrième groupe de construction français s'est doté récemment d'une nouvelle gouvernance. Le conseil de surveillance, présidé par François-Xavier Clédard, l'ex-PDG, a nommé Jean-Charles Robin président du directoire. Une nomination qui s'inscrit dans une nouvelle phase de développement pour le groupe de Neuilly intervenant sur les marchés de l'industrie, de l'environnement, du bâtiment et des infrastructures, avec notamment comme spécialités les travaux souterrains et les fondations spéciales. Diplômé de l'École de management de Lyon et titulaire d'un MBA de l'université d'Aston, Jean-Charles Robin était depuis 2012 vice-président du directoire. Il a été en 2003 l'un des artisans de l'indépendance du groupe aux 150 ans d'existence. « Sa nomination s'inscrit dans une nouvelle phase de développement de Spie Batignolles. Elle marque la volonté de relever de nouveaux défis en France et à l'international », souligne le groupe. Le nouveau patron s'appuie sur un directoire composé de deux fidèles aussi, Stéphane Monceaux et Patrick Zulian, qui montent dans l'instance. Âgé de 46 ans, X-Mines, Stéphane Monceaux a intégré le groupe dès la fin de ses études et a participé à la réali-

sation du barrage de Xiaolangdi, en Chine. Rompu aux grands travaux d'infrastructures et de génie civil, il est devenu directeur général d'Infranutur en Suisse avant de prendre la direction de Spie Batignolles TPCL en 2007, puis en 2009 la direction générale Génie civil. Il y a deux ans, il élargissait encore son champ en prenant la direction du développement international. Il assurera désormais la coordination des grands projets d'infrastructures. De son côté, arrivé chez Spie Batignolles en 1982, en même temps que Jean-Charles Robin, Patrick Zulian a été promu DG Construction Île-de-France et Énergie en 2013 après avoir été président de Spie Batignolles énergie et de SPR. Au directoire, il assurera également la coordination des activités de construction. Le groupe de BTP est aujourd'hui bien armé. Il dispose d'un actionariat stable contrôlé par les dirigeants et 250 cadres actionnaires, au côté des fonds Ardian et Salvepar. Près de 10 % du capital est également détenu par les collaborateurs via le plan d'épargne groupe. « Le carnet de commandes, supérieur à 1,6 milliard d'euros, s'établit à près de douze mois d'activité et donne de la visibilité à l'entreprise », précise le nouveau patron. Internationalisation, transition énergétique, révolution numérique... Dans un monde en pleine mutation, les défis sont multiples. C. B.

CÉCILE TRUNET SANDRA BOUSCAL

Université Paris-Dauphine

La prestigieuse université présidée par Laurent Batsch muscle sa direction. Cécile Trunet a pris la direction de la communication et de la marque. Cette IEP Strasbourg de 36 ans, ancienne du conseil régional d'Ile-de-France, roulait pour la RATP où elle était directrice de la filiale internationale RATP Dev. Par ailleurs, Sandra Bouscal, 45 ans, dirige désormais la Fondation Dauphine. Diplômée de Novancia, cette ancienne de L'Oréal et de l'Insead a notamment copiloté la campagne de fundraising de HEC Paris, avant de rejoindre l'IMD Lausanne comme directrice des développements stratégiques.

PHILIPPE ULIVIERI Pitch Promotion

Le coprésident des régions du groupe Altarea Cogedim prend à 55 ans la direction générale déléguée du promoteur. Ingénieur ESTP et IAE Paris, celui qui débuta chez Bouygues Bâtiment a rejoint en 1989 Cogedim. En 2008, après le rapprochement avec Altarea, il s'est retrouvé promu DG d'Altarea Cogedim, chargé de l'immobilier d'entreprise en régions.